



Núcleo
Parede de Concreto



BOAS PRÁTICAS

Gestão dos materiais no sistema parede de concreto

Empresas participantes:



Graças à velocidade do sistema de paredes de concreto moldadas no local, a atenção à contratação, recebimento, estocagem e distribuição de todos os materiais, principalmente no caso dos **edifícios altos**, é fundamental para convertermos essa rapidez em ganhos reais de prazo, custo e qualidade.

Ao eliminar algumas etapas construtivas e reduzir outras, **o sistema de paredes de concreto moldadas no local** proporciona ganhos diretos na produtividade de uma obra. Por outro lado, essa velocidade exige uma **logística de abastecimento eficiente** de todos os materiais para garantir que o resultado esperado seja atingido.

Contratações

Como aproveitaremos o desempenho desse sistema se não tivermos os materiais disponíveis para os operários no local e no tempo certos?

Uma ferramenta simples, mas muito eficiente na gestão dessas contratações é a **Agenda de Contratações**.

Nada mais é do que uma planilha que utiliza como base duas datas e três prazos pré-determinados:

Data 1: início da atividade – extraída do cronograma macro da obra.

Data 2: a data de hoje – extraída do próprio computador (função =hoje do Excel).

Prazo 1: o prazo necessário para levantamento e preenchimento do pedido de compra – determinado pela obra.

Prazo 2: o prazo necessário para negociação e contratação de cada material ou serviço – preenchido pela área de suprimentos da empresa.

Prazo 3: o prazo necessário para o fabricante/fornecedor produzir e entregar o material na obra – também preenchido pela área de suprimentos da empresa que obtêm esses prazos de cada fabricante.

Importante lembrar que os três prazos variam para cada material ou serviço.

Empresas participantes:

De posse dessas informações, basta somar os prazos e subtrair da data que o serviço irá iniciar. Ao comparar a data resultante com a data de hoje, saberemos se as contratações estão sob controle ou se devemos tomar alguma ação.

Agenda de Contratações									
Descrição do Serviço / Material	Obra		Suprimentos		Especificação e Quantificação até	Negociação e contratação até	Contrato Assinado até	Status da contratação	Entrega na obra
	Início do Serviço	Especificação e quantificação	Negociação e contratação	Prazo de fabricação e/ou entrega					
Tela eletrossoldada	01/05/2023	5	5	60	20/02/23	25/02/23	02/03/23	Concluído	Concluído
Esquadrias de alumínio	01/07/2023	5	10	90	18/03/23	23/03/23	02/04/23		Em andamento
Elevador	15/11/2023	5	20	230	05/03/23	10/03/23	30/03/23	Em andamento	Em andamento
Cerâmica	01/08/2023	5	10	110	29/03/23	03/04/23	13/04/23	Em andamento	Em andamento

No exemplo acima, impresso em 28/3/23, o pedido de compra das esquadrias de alumínio ainda não foi enviado à área de suprimentos e, por isso, as datas de especificação e de contratação aparecem em vermelho.

No caso dos elevadores, o processo de contratação já se iniciou, porém, ainda não foi concluído. Por isso, aparece em amarelo.

O uso diário dessa ferramenta dará ao responsável pela logística da obra condições de garantir o abastecimento de cada material no tempo certo.

Recebimento e estocagem

É importante entendermos como cada material será entregue na obra, a fim de termos os equipamentos necessários para a descarga e movimentação dos mesmos até o local de estoque.

Hoje em dia, com a necessidade de empreendimentos com prazos cada vez menores, não faz sentido recebermos materiais paletizados e descarregá-los manualmente. Aliás, somente materiais muito leves e pequenos devem ser descarregados dessa forma. Todos os demais exigem algum tipo de equipamento para que a descarga ocorra de forma rápida, ordenada e sem riscos aos operários.

Um equipamento comum hoje em dia é a empilhadeira ou mini carregadeira com garfos ("Bobcat"). Importante: sempre discutir com o fornecedor se a **capacidade máxima do equipamento** é compatível com o **peso dos pallets** de todos os materiais.

Quanto às áreas de estocagem, em nosso artigo "[Logística na Execução de Edifícios Altos](#)", detalhamos como calcular e projetar essas áreas.

Empresas participantes:



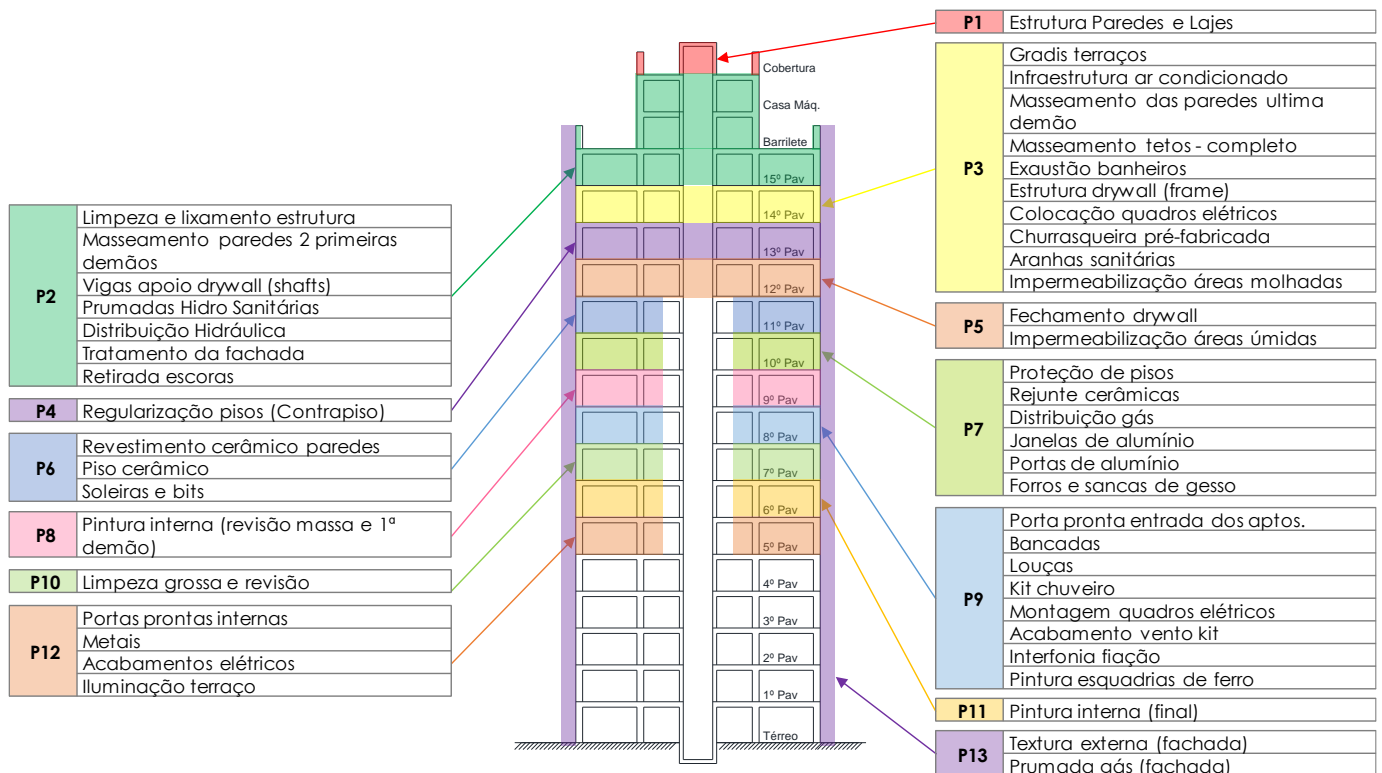
Recebimento e estocagem

Nos **edifícios altos**, a distribuição dos materiais nos diversos andares tem uma importância ainda maior, pois os equipamentos de movimentação vertical devem ser dimensionados e ter uma agenda de operação diária para evitar problemas de desabastecimento.

Os tempos de grua e dos elevadores cremalheira aumentam significativamente conforme o edifício se desenvolve e o prazo de abastecimento dos primeiros pavimentos não será o mesmo para os andares mais altos. Em nosso artigo anterior, [“Gestão dos Equipamentos de Movimentação em Edifícios Altos”](#), ensinamos como calcular essa variação de tempos em relação à altura do edifício.

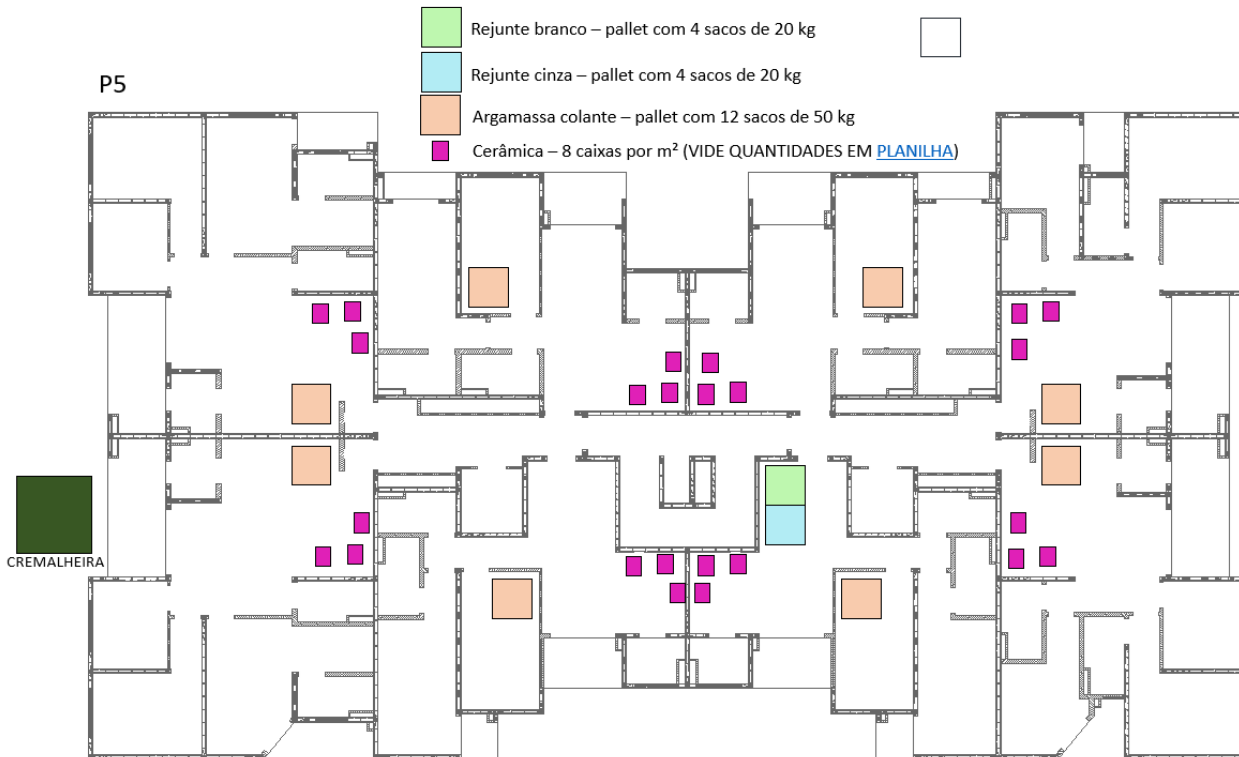
Outro ponto importante é onde estocar cada material no andar de trabalho. Esse layout deve ser preparado antecipadamente, apresentado ao projetista estrutural no caso dos suprimentos mais pesados e discutido com a equipe responsável pela distribuição.

Veja a representação abaixo:



Empresas participantes:

No 11º pavimento, está sendo executado o revestimento cerâmico das paredes. Precisamos estabelecer a quantidade e os pontos de estocagem desses materiais nesse pavimento:



Com um layout desse tipo para cada material/pavimento e com uma agenda de uso do **elevador cremalheira**, a equipe de distribuição garantirá o abastecimento de todos os materiais e as equipes de produção sempre contarão com os materiais no local adequado e na hora certa.

Como vimos, a gestão dos materiais em um canteiro não exige ferramentas complexas. O importante é que sejam desenvolvidas e montadas **ANTES** do início da obra, deixando para o momento da execução apenas pequenos ajustes e correções.

Log Gestão de Obras

Arqº Carlos Chaves

Empresas participantes: