



**Núcleo de  
Referência**  
Parede de Concreto



# LOGÍSTICA DA PRODUÇÃO

## LOGÍSTICA DA PRODUÇÃO

A logística é a ação que administra os recursos materiais, financeiros e pessoais. Passa pela qualificação dos fornecedores, pelo processo de aquisição dos materiais e serviços, pelo planejamento da produção, do armazenamento do transporte e da distribuição dos produtos, monitorando as operações e gerenciando informações.

## APRENDIZADO NA PRÁTICA

Em Fortaleza está em execução mais uma obra que utiliza o sistema construtivo parede de concreto como forma de garantir alta produtividade com qualidade e maior competitividade. O empreendimento Residencial Cidade Jardim, faz parte do projeto minha casa minha vida e esta a cargo da construtora Fujita.

## MEMBROS





## > O EMPREENDIMENTO

> O empreendimento Residencial Cidade Jardim, localizado na cidade de Fortaleza-CE, faz parte do projeto minha casa minha vida e está a cargo da construtora Fujita. Serão 258 mil metros quadrados de área que receberão 346 torres, construídas na tipologia Térreo + 3.

## > O DESAFIO

> O Construir e entregar 5.536 unidades em um curto prazo de tempo, aliando custos previstos e qualidade diferenciada.



## > ESTRATÉGIA

Utilizar o sistema construtivo parede de concreto moldada no local.

O canteiro de obras foi fisicamente elaborado para reduzir a movimentação de pessoas e materiais através da utilização de células de trabalho para a montagem de kits.

Para a armazenagem dos materiais foi feito um dimensionamento das áreas de estocagem, dividindo os insumos nas áreas cobertas e descobertas e padronizando as embalagens dos mesmos.

Os materiais são estocados e transportados em função da sua utilização e do fluxo de produção.

Para o transporte foi feita uma racionalização das vias de acesso, afim de reduzir o tempo de entrega dos materiais.

O controle é informatizado e feito através de entregas e solicitações programadas.

*“O uso do sistema de paredes de concreto nos permitiu alinhar os conceitos modernos de logística com a produção no canteiro, garantindo custo, prazo e qualidade.”*

Carlos Fujita, diretor-presidente





## > AÇÕES

> Foi desenvolvido um plano de ações focado nas melhores condições de trabalho, objetivando o aumento da produtividade e atendimento dos custos previstos.

### > CANTEIRO DE OBRA

Elaborar o melhor arranjo físico (canteiro central e canteiro avançado).



### > ARMAZENAGEM

Dimensionamento das áreas por insumos;  
Configuração dos armazéns (áreas cobertas/descobertas);  
Células de trabalho (montagem de kit's);  
Padronização das embalagens (palete, saco, caixas).



### > ESTOQUES DE MATERIAIS

Pacotes de serviço (otimização do fluxo de produção);  
Planejamento do dia a dia (racionalizar compras e entregas).



### > TRANSPORTE

Racionalizar vias de acesso (melhorar a produtividade);  
Reduzir tempos de entregas.



### > PRODUÇÃO

Pacotes de serviço (otimização das equipes produtivas);  
Garantir a qualidade e entregas (minimizar terminalidade);  
Células de produção (melhorar o controle da produção);  
Planejamento da produção (metas e resultados).





## > RESULTADOS



*“Na Fujita, sempre que possível, iremos utilizar o Sistema de planejamento logístico do Parede de Concreto. Os estudos e as boas práticas que tivemos aqui, da Cadeia de Suprimentos, Planejamento de Projeto e Logística, nos ajudaram a agregar valor aos nossos produtos e processos.”*

Liana Fujita, diretora-técnica

### EMPRESAS PARTICIPANTES

