



Núcleo de Referência

Parede de Concreto



CADEIA DE FORNECEDORES

O DESAFIO

Executar 80 unidades habitacionais num prazo de 120 dias, com custos adequados, qualidade e atendimento às normas.

ESTRATÉGIA

Utilizar o sistema parede de concreto, que reúne as melhores condições para atendimento ao desafio colocado. Buscar fornecedores de materiais e serviços, referências no mercado para este sistema, com conhecimento e soluções adequadas.

AÇÕES

- > Integração da cadeia de fornecedores
- > Projetos compatibilizados
- > Treinamento às equipes
- > Monitoramento conjunto

RESULTADOS

- > Empreendimento realizado no prazo estipulado
- > Contratante satisfeito

MEMBROS





> O DESAFIO

Empreendimento realizado pela Construtora Andrade Gutierrez – Projeto de Revitalização do Complexo da Penha / Rio de Janeiro.

O maior desafio: concluir a execução de 80 unidades habitacionais num prazo de 120 dias, para remanejamento de famílias da comunidade local.

“Neste momento buscamos uma empresa que nos auxiliasse na coordenação e articulação dos trabalhos – Signo Engenharia –, pois não tínhamos conhecimento e prática com este sistema.”

Paulo Ricardo Souza Soares
Gerente de Contrato Andrade Gutierrez



> AÇÕES

PROJETOS

Foram contratados projetistas já familiarizados com o sistema parede de concreto: fundação, estrutura, instalações elétricas e instalações hidrossanitárias, além de empresa de arquitetura que compatibilizou todas as soluções e interfaces destes projetos.

Já nesta etapa, destaca-se a participação de alguns fornecedores estratégicos: forma (SF Fôrmas) e de instalações hidrossanitárias (Astra).

“A integração, conhecimento e envolvimento de fornecedores, construtoras e projetistas foram muito importantes para agilidade na conclusão dos projetos executivos. Conseguimos finalizar todos estes projetos em 30 dias!”

Eng. Arnaldo Wendler



PLANEJAMENTO

Realizadas reuniões periódicas entre construtora e fornecedores, alinhando rotineiramente prazos, qualidade e custos das etapas de trabalho.

“A participação dos parceiros, de forma organizada e estruturada, facilita a vida de todos ao longo do processo. Minimizamos o imprevisto e o atropelo!”

Eng. Ary Fonseca Jr.





PRODUTIVIDADE

Priorizou-se a utilização de materiais e serviços que contribuíssem para agilidade e término das atividades, aumentando a produtividade e reduzindo prazos.

Formas de alumínio: compatibilizadas ainda na fase de projeto estrutural. Paginação adequada à arquitetura. ✓



SF FÓRMAS

Preparo e manutenção das formas com materiais adequados (desmoldantes), garantindo qualidade no aproveitamento das mesmas. ✓



COPLAS

TREINAMENTO

Cura do concreto: utilizamos nesta etapa o procedimento “Cura Química”, adotando materiais indicados por fornecedores parceiros deste projeto (Coplas e Vedacit). ✓



COPLAS E VEDACIT



SUPERMIX

Concreto: especificado e utilizado concreto autoadensável. Realizado com a concreteira contratada os estudos de traços, buscando os melhores ganhos no lançamento e desempenho da estrutura de concreto. ✓

Controle tecnológico: montado laboratório na obra, o que garantiu a agilidade dos controles e atendimento às normas recomendadas. Obtido desempenho diferenciado na estrutura realizada, face ao rigor e qualidade dos controles realizados. ✓



FCT

PEX: tecnologia de ponta para sistema de água. Facilidade no momento da execução e em eventuais necessidades de manutenção, a ser realizada pelo usuário final. ✓



ASTRA





CADEIA DE FORNECEDORES



Espaçadores plásticos: utilizados materiais específicos para o sistema parede de concreto, desenvolvidos de maneira a garantir a geometria das armações e atender aos quesitos de desempenho estrutural, previstos em norma (recobrimentos). >



STUDIO

RESULTADOS

Atingimos os objetivos principais para o nosso empreendimento: unidades entregues no prazo, custos previstos, qualidade preservada e cliente satisfeito.

A participação e envolvimento dos parceiros foi um dos fatores determinantes para o sucesso do nosso negócio.

“Este projeto só teve sucesso devido à participação de todos!”

Eng. Nelson Rodrigues Vilela
Construtora Andrade Gutierrez



REPRESENTAÇÃO GRÁFICA DO TIME

