

**Núcleo de
Referência**
Parede de Concreto



PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO

PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO

Em qualquer tipo de construção, trabalhar com planejamento e organização são requisitos essenciais para melhorar a produtividade, superar possíveis obstáculos, cumprir as metas e os prazos acordados e entregar um empreendimento com uma qualidade capaz de surpreender.

APRENDIZADO NA PRÁTICA

Mas o que fazer quando não se tem o pleno domínio de alguma solução adotada e ao mesmo tempo são exigidos ganhos na produtividade e otimização dos processos para redução dos prazos? Em obras localizadas na região metropolitana de Goiânia, a Construtora Almeida Neves optou pela utilização do sistema parede de concreto com aprendizagem na prática.

MEMBROS





➤ O DESAFIO

- Dominar o sistema construtivo parede de concreto na tipologia T + 3 em apenas 12 meses
- Registrar o conhecimento adquirido.
- Multiplicar em empreendimentos futuros para a mesma tipologia.



ALMEIDA NEVES

➤ AÇÕES

Elaborado um macroplanejamento, com definição do plano de ataque e o sequenciamento de execução das torres para os três empreendimentos.

Assim foi possível otimizar a aquisição e a utilização das formas de alumínio nas concretagens para os empreendimentos.

Executada toda a infraestrutura: redes externas, contenções e pavimentação antes de iniciar a execução dos radiers e das estruturas das torres em cada empreendimento.

Esta ação possibilitou:

- ganhos expressivos de produtividade e de logística;
- que o trabalho não seja interrompido em períodos de chuva;



ALMEIDA NEVES

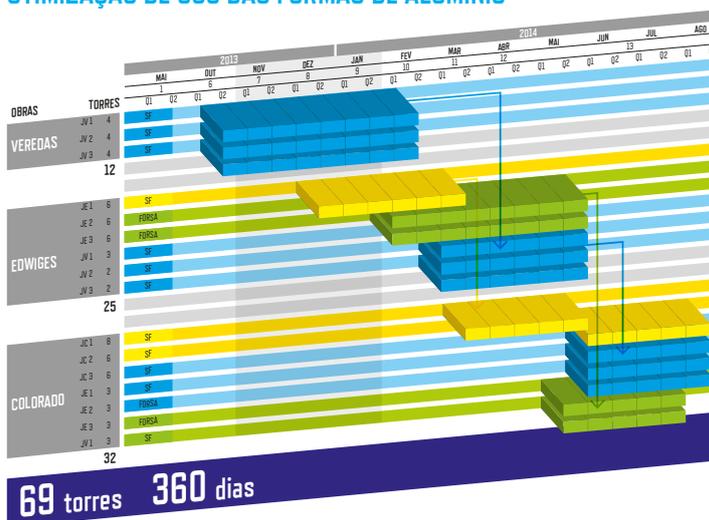
Estudo integrado entre as obras para a melhor utilização das formas de alumínio.

Foram desenvolvidos cenários alternativos para a aquisição e otimização do uso das formas de alumínio.

Elaborado um microplanejamento, integrando todas as atividades necessárias para a conclusão de cada torre.

Nesta experiência, a ação adotada é semelhante aos processos industriais. Planejar e se organizar antes, envolvendo toda equipe de produção e os fornecedores participantes.

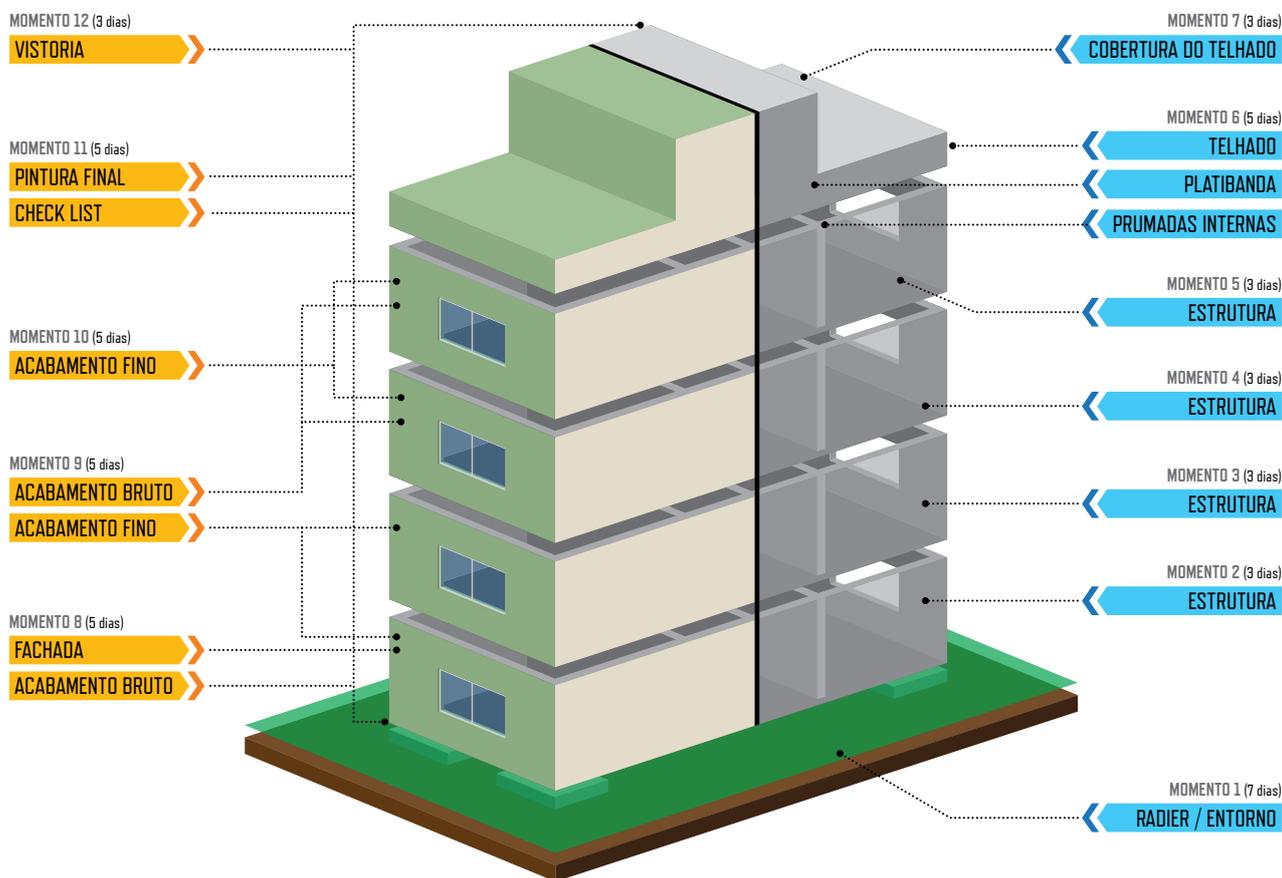
OTIMIZAÇÃO DE USO DAS FÔRMAS DE ALUMÍNIO



ALMEIDA NEVES



PACOTES DE SERVIÇOS



Estrutura/
Cobertura ➤ **27** dias
trabalhados

Acabamento/
Vistoria ➤ **23** dias
trabalhados

TOTAL ➤ **50** dias
trabalhados

Criação de pacotes de serviços reunindo atividades a serem executadas em momentos e ciclos definidos.

Otimiza o uso de mão de obra e garante a qualidade nas diversas etapas.

Preparação e treinamento das equipes para melhor execução das suas tarefas dentro do ciclo previsto.

Durante a execução, um pacote de serviço só foi iniciado após a conclusão do anterior. Dessa forma foram garantidas entregas parciais em uma sequência lógica de atividades.



ALMEIDA NEVES

COMPROMETIMENTO

Para que todas as ações ocorram conforme o planejado, a participação e o comprometimento de todos nas diversas fases da obra é essencial.

Cumprir prazos, executar com qualidade e integrar os processos adotados são fatores determinantes.





PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO



MONITORAMENTO

É importante que todos exerçam um olhar constante de acompanhamento e controle nos serviços executados. Organizar e preparar com antecedência todos os serviços antes de executá-los. Realizar as atividades exatamente conforme planejado, eliminando improvisos e atropelos no dia a dia.



ALMEIDA NEVES



ALMEIDA NEVES

RESULTADOS

Com planejamento e organização foi possível garantir a qualidade do empreendimento, a equipe técnica adquiriu experiência e conhecimento que poderão ser utilizados em obras futuras. Estas ações também possibilitaram reduzir e otimizar a mão de obra, evitar retrabalhos, minimizar os desperdícios, garantir a terminalidade e manter os custos previstos.



ALMEIDA NEVES

EMPRESAS PARTICIPANTES



“Hoje, trabalhando com o sistema de parede de concreto, não vemos possibilidade de voltar para o processo antigo que utilizávamos para empreendimentos Térreo + 3.”

Maurício Neves, sócio-diretor